

**UNIDAD DE ENSEÑANZA**  
**UNIDAD DE POSGRADOS Y EDUCACIÓN**  
**FORMULARIO DE PROPUESTA DE ASIGNATURAS**  
**(curso, seminario, taller, otros)**

**1. Datos generales de la asignatura**

Nombre de la asignatura	GESTION DE EMPRESAS
Abreviación para Bedelía (41 caracteres como máximo)	GestiónEEMAC
Nombre de la asignatura en Inglés	Farm Management

Nivel	Carreras (Marque las que corresponda)	Cupos	
		Mínimo	Máximo
Pregrado	Tec. Agroenergético <input type="checkbox"/> Tec. Cárnico <input type="checkbox"/> Tec. de la Madera <input type="checkbox"/>		
Grado	Lic. en Diseño de Paisaje <input type="checkbox"/> Lic. en Viticultura y Enología <input type="checkbox"/>		
	Ingeniero Agrónomo <input checked="" type="checkbox"/> Ingeniero de Alimentos <input type="checkbox"/>		
Educación Permanente	Marque si este curso es ofrecido <u>exclusivamente</u> como EP <input type="checkbox"/>		
Posgrados	Profesionales	Diploma y Maestría en Agronomía	
		Diploma y Maestría en Desarrollo Rural Sustentable	
	Académicos	Maestría en Ciencias Agrarias	
CUPO TOTAL			

<b>Modalidad de dictado de la asignatura:</b> (Marque con X lo que corresponda)	A distancia		Presencial	X
--	-------------	--	------------	---

**2. Equipo docente**

Docente responsable	
Nombre (incluir el título académico):	Ing. Agr. Pedro Arbeletche MSc.
Cargo (especificar grado docente, dedicación horaria global):	Profesor Agregado Grado 4, 40 horas, DT.

Otros Docentes participantes	
Nombre (incluir el título académico):	Ing Agr (Mag) Martha Tamosiunas
Cargo (especificar grado docente, dedicación horaria global):	Profesor Adjunto - 40 hs
Institución y país:	Fagro - Uruguay

Nombre (incluir el título académico):	Carlos Molina
Cargo (especificar grado docente, dedicación horaria global):	Profesor Adjunto – 34 hs
Institución y país:	Fagro - Uruguay
Nombre (incluir el título académico):	Ing. Agr. Daiana Pelocche
Cargo (especificar grado docente, dedicación horaria global):	Ayudante – 40 hs
Institución y país:	Fagro - Uruguay
Docentes colaboradores:	
Nombre (incluir el título académico):	Ing. Agr. Ana Laura Rosa
Cargo (especificar grado docente, dedicación horaria global):	Ayudante – 30 hs
Institución y país:	Fagro - Uruguay

### 3. Programa de la asignatura

Objetivos	
Generales	El curso tiene por objetivos aportar al estudiante los elementos teóricos y metodológicos que le permitan, en su desempeño como profesional, integrar elementos de economía y de gestión de empresas a sus actividades de asesoría técnica, de modo que pueda desempeñarse como asesor en la toma de decisiones corrientes del empresario rural.
Específicos	Para el cumplimiento de estos objetivos el estudiante deberá ser capaz de: <ul style="list-style-type: none"> <li><math>\frac{35}{17}</math> comprender el funcionamiento de la empresa y los factores que determinan sus resultados.</li> <li><math>\frac{35}{17}</math> manejar indicadores económicos, financieros y técnicos y una metodología para el análisis y la detección de fortalezas y debilidades de la empresa.</li> <li><math>\frac{35}{17}</math> entrenarse en el manejo de técnicas de programación que le permitan realizar propuestas y asesorar al empresario en la toma de decisiones.</li> </ul>

Unidades Temáticas
<p><b>UNIDAD 1. INTRODUCCIÓN</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. La Administración Rural: definición y concepto. Bases teóricas de la Administración Rural. Evolución del concepto: la gestión de empresas agropecuarias.</li> <li>2. Toma de decisiones: objeto de estudio de la Administración Rural. Concepto de empresa: definición, componentes y objetivos. La empresa y el empresario. La empresa y su ambiente. El proceso de toma de decisiones: componentes y relación con las funciones de la administración.</li> <li>3. La empresa agropecuaria: naturaleza del proceso de producción agropecuario. Factores de producción. Capital en la empresa agropecuaria: concepto y clasificación. El proceso de producción y la gestión: costos, ingresos, resultados. El ciclo</li> </ol>

de la gestión.

## \UNIDAD 2. LA INFORMACIÓN EN LA EMPRESA AGROPECUARIA.

1. La información en el proceso de toma de decisiones. Fuentes de información: sistemas de información y registros, otras formas de acceso a la información de una empresa.
2. La contabilidad como herramienta para la gestión de empresas agropecuarias. Potencialidades y limitantes.
3. Informes contables básicos: Balance, Estado de Resultados, Fuentes y Usos de Fondos.

## \UNIDAD 3. CALCULO DE INDICADORES - PROCESAMIENTO DE INFORMACIÓN.

1) Procesamiento de la información: el cálculo de indicadores. Sistema de indicadores para el análisis de las empresas.

2) Indicadores de resultado global y parcial. Indicadores económico-financieros generales; Indicadores técnicos, financieros y comerciales.

## \UNIDAD 4. ANÁLISIS Y DIAGNÓSTICO DE EMPRESAS AGROPECUARIAS

1. Diagnóstico de empresas agropecuarias: concepto y etapas en su elaboración.
2. Herramientas de diagnóstico: Análisis horizontal, Análisis vertical.
3. Enfoque y diagnóstico global.
4. Diagnóstico y su relación con la elaboración de propuestas.

## \UNIDAD 5. PROGRAMACIÓN DE EMPRESAS AGROPECUARIAS.

1. La planificación en la toma de decisiones en la empresa. Elementos del proceso de decisión.
2. Programación de recursos y actividades en el corto y largo plazo. Métodos de programación.
3. Riesgo e incertidumbre en la toma de decisiones.

## \UNIDAD 6. DECISIONES FINANCIERAS.

1. Conceptos básicos de matemáticas financieras.
2. Tipos de decisiones financieras: decisiones de financiamiento y decisiones de inversión.
3. Créditos agropecuarios.
4. Análisis de inversiones.

## Metodología

El curso de Gestión de Empresas Agropecuarias forma parte del currículum obligatorio de los estudiantes de agronomía Plan 1989 , y desde 1994 se dicta en el 4o. año de la carrera. Por esta razón, los estudiantes de la orientación agrícola ganadera, toman el curso en la EEMAC, mientras los estudiantes de las orientaciones granjera y forestal lo hacen en Montevideo.

La duración del curso dictado en Paysandú es de 19 jornadas (incluyendo los días con parciales), repartidas en dos bloques uno de 8 días y medio y el otro de 11 días. El **primer bloque** se dictará del 25 Junio al 4 de julio, correspondientes a las Unidades temáti-

cas 1, 2, 3 y 4. El **segundo bloque** se dictará del 27 de julio al 8 de agosto, correspondiente a las Unidades 4, 5 y 6. Las clases teóricas tendrán una duración de aproximadamente 3 hs y las clases prácticas de dos horas. Los contenidos temáticos de cada clase se encuentran detallados en el Calendario, al final de este repartido. El curso tiene una equivalencia de 5 créditos.

La **evaluación del curso** consistirá en dos pruebas parciales ambas con el mismo puntaje (40% y 40%) y el restante 20% corresponde a trabajos en Grupos de 5-6 estudiantes, de resolución de problemas que serán suministrados por los docentes y que deberán ser entregados en los plazos correspondientes a través de la Plataforma Agros. El primer parcial es el 4 de julio y el segundo el 8 de agosto.

#### Evaluación

Pregrado/ Grado	Sistema de prueba de evaluación –		
	Evaluación continua		
	Pruebas parciales		80%
	Pruebas parciales y trabajo	Seminario	
		Monografía	
		Revisión bibliográfica	
		Trabajos prácticos – Trabajo final	20%
	Exoneración (*)		
Otros (especificar): Control de lectura.			
Posgrado y Educación Permanente			

(\*)Reglamento del Plan de Estudio de Ingeniero Agrónomo. Artículo N°15, literal B "...al menos el 80% del puntaje exigido ...y más el 50% del puntaje de cada prueba de evaluación...".

#### Bibliografía

### BIBLIOGRAFÍA OBLIGATORIA

#### 1. LIBROS:

Alvarez, J.; Molina C.; Arbeletche, P. Tamosiunas, M; Falcao, O. (2008) Manual de gestión de Empresas Agropecuarias. Facultad de Agronomía.

Barnard, C.S y Nix J.S. (1984) "Planeamiento y Control Agropecuarios", El Ateneo, Bs. As.

Mokate, K. (1996) "Evaluación financiera de proyectos de inversión" Facultad de Economía, Universidad de los Andes, Bogotá, Colombia

Pascale, Ricardo. (1992) "Decisiones Financieras". Ediciones Macchi, Bs. As., Cap. 3 a 6.

Porteiro, Julio C., (1997) "Proyectos de Inversión", Fundación de Cultura Universitaria, Tomos I, II y III.

#### 2. CODIGOS DE AEA y ARTICULOS:

Alfaro, D. Conti, C; Troncoso, C. (2004) "Financiamiento del Sector Agropecuario: Alternativas existentes vs. Nuevas oportunidades" Instituto de Economía – Facultad de Ciencias Económicas (UDELAR); Instituto Plan Agropecuario, 122 pp. Montevideo, Uruguay  
Cátedra de Administración Rural "Notas en torno a la evaluación del Resultado Económi-

co de Empresas Ganaderas" y "El Análisis en la Gestión de Empresas Agropecuarias", Facultad de Agronomía, AEA, **Código 398**.

Instituto Plan Agropecuario (2003). "Financiamiento agropecuario: desafío para el Uruguay" IPA – IICA; 101 pp. Montevideo, Uruguay.

Nin, A. "Guía para la Elaboración de un Diagnóstico en una Empresa Agropecuaria", Facultad de Agronomía, AEA, **Código 286**.

Nin, A.; Freiría, H. "Introducción a la Gestión de Empresas Agropecuarias", Facultad de Agronomía, AEA, **Código 319**.

Ruiz, R; Oregui, L.M. (2001) "El enfoque sistémico en el análisis de la producción animal: revisión bibliográfica" investigación Agraria, Serie ganadera, Vol 16 (1) 26-61, España.

<b>Frecuencia con que se ofrece la asignatura</b> (anual, cada dos años, a demanda)	Anual
--	-------

Cronograma de la asignatura					
Año:	2016	Semestre:	<b>Primer semestre</b>	Bimestre	
Fecha de inicio	(*)	Fecha de finalización	(*)	Días y Horarios	Lunes a viernes de 9-12 y 14/18 hs.
Localidad	Paysandú (EEMAC)		Salón:	A definir.	

**Nota: El curso se dicta en dos módulos de tiempo completo: Primer módulo desde el 29 de junio al 9 de julio.**

**Segundo Módulo desde el 1° al 13 de agosto.**

<b>Asignatura presencial - Carga horaria (hs. demandada al estudiante)</b>					
Exposiciones Teóricas	<b>40</b>	Teórico – Prácticos		Prácticos (campo o laboratorio)	<b>38</b>
Talleres		Seminarios		Excursiones	
Actividades Grupales o individuales de preparación de informes		Presentaciones orales, defensas de informes o evaluaciones		Lectura o trabajo domiciliario	<b>80</b>
Otras (indicar cual/es)	<b>Plataforma educativa (Agros 16 hs.)</b>				
<b>Total</b>	<b>174 horas</b>				

<b>Asignatura a distancia (indique recurso a utilizar)</b>			
Video-conferencia:		Localidad emisora	Localidad receptora
Plataforma Educativa (AGROS u otra)		<input checked="" type="checkbox"/>	
Materiales escritos			
Internet			
<b>Total de horas (equivalente a presencial):</b>			

Interservicio (indique cuál/es)	
---------------------------------	--

Otros datos de interés:
-------------------------

**POR FAVOR NO COMPLETE LA SIGUIENTE INFORMACIÓN, la misma será completada por las Unidades Técnicas (UE / UPEP / Bedelía)**

Créditos de Grado:	<b>5</b>	Créditos de Posgrados:	
Código de la asignatura de Grado:		Código de la asignatura de Posgrado:	
Resolución del Consejo para cursos de Grado N°:	<b>2360/15</b>	Resolución del CAP para cursos de Posgrados:	
Año que entra en vigencia:	<b>2016</b>		
Departamento o Unidad:			