

Título: Reconfiguraciones de los sistemas productivos empresariales de la agricultura de secano en el Uruguay del siglo XXI

Autores: Rosa, AL<sup>1</sup>; Carámbula, M<sup>1</sup>; Russi, E<sup>1</sup>; Guibert, M<sup>2</sup>; Arbeletche, P<sup>1</sup>.

E-mail: [rosaana.27@gmail.com](mailto:rosaana.27@gmail.com); [maticarambula@gmail.com](mailto:maticarambula@gmail.com); [rustico83@gmail.com](mailto:rustico83@gmail.com); [martine.guibert@gmail.com](mailto:martine.guibert@gmail.com); [arbe19@fagro.edu.uy](mailto:arbe19@fagro.edu.uy).

El trabajo tiene por objeto realizar una revisión, análisis y actualización de las distintas tipologías y sus reconfiguraciones de las formas empresariales presentes en la agricultura uruguaya. Se parte de una revisión bibliográfica focalizada en antecedentes de tipologías, que fueron realizadas mediante técnicas de *clusters* a partir de microdatos censales y de las encuestas agrícolas de Dirección de Investigaciones Económicas del Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca y se construye una actualización mediante técnicas de asignación a grupos predefinidos de agricultores.

Las transformaciones en la agricultura uruguaya ocurridas a partir del comienzo del siglo XXI se dieron acompañadas de cambios empresariales que derivaron en una primera etapa en la coexistencia de productores tradicionales con nuevos actores con estrategias productivas y de gestión diferentes, y con incorporación de innovaciones tecnológicas. Sobre esta base y a partir de una primera clasificación de productores realizada sobre la base del Censo Agropecuario del año 2000 y de las encuestas agrícolas, se identificaban dos grandes grupos –“nuevos” y “viejos” productores, con al menos tres tipos principales de modelos de características empresariales: (i) los grandes operadores del agronegocio o gerenciadorees agrícolas que trabajaban a gran escala sobre campos arrendados, con contratación de servicios de maquinaria, y con una expansión territorial a todo el Uruguay (ii) grandes y medianos empresarios agrícola ganaderos mayoritariamente propietarios de la tierra y con equipo propio y básicamente territorializados, (iii) y medianeros uruguayos que trabajan con equipo propio, con escala media y grande, y en zonas aledañas a su localización. Existe una tipología intermedia realizada por CINVE y Facultad de Agronomía a partir del Censo Agropecuario del 2011, en plena expansión agrícola que propone tres grandes categorías de modelos organizacionales (i) los modelos tradicionales, (ii) los modelos híbridos y (iii) los modelos por contratos, y donde se puede identificar una correspondencia entre las categorías (i) y (iii) con las tipologías previas, destacándose la aparición de los modelos híbridos; o sea modelos que combinan atributos de las otras dos categorías, típicamente empresas tradicionales que mantienen alto nivel de capital fijo y tierra en propiedad pero incorporan la profesionalización de la gestión y la contratación de servicios y que mantienen una alta especialización agrícola. La tipología construida durante la investigación define seis categorías de empresas agrícolas. Desde la misma se analizan las reconfiguraciones de los sistemas productivos empresariales de la agricultura de secano identificándose el retiro de los sistemas más flexibles (o con menos disponibilidad de capital fijo) y de escala mayor, la diversificación hacia la ganadería con nuevos modos de manejo del ganado, el regreso de los contratistas a ser medianeros mediante la recuperación de tierras que dejan de producir los grandes operadores y la contracción hacia tamaños productivos menores, pero manteniendo una especialización sojera en la mayoría de los casos. En síntesis, durante el período analizado, se constatan una serie de transformaciones de los tipos productivos empresariales, caracterizados por nuevos métodos de manejo organizacional de los establecimientos agropecuarios (profesionalización y racionalización de cada etapa productiva, big data y herramientas informáticas, etc.), dinámicas procesuales de intensificación del uso de los recursos (suelo, agua) orientando los sistemas productivos hacia la especialización agrícola y nuevas formas de combinación entre producción vegetal y producción animal, expansión y retroceso territorial, y otros cambios, productos de tres etapas muy claras en la reconfiguraciones de la agricultura de secano y sus tipos empresariales.

Eje Temático: ii) Dinámicas sociales en los espacios rurales

---

<sup>1</sup> Facultad de Agronomía, Universidad de la República. Uruguay.

<sup>2</sup> Universidad de Toulouse, Francia.