

## **Título: Mapeo de actores: herramienta para la acción. La experiencia de la MDR de Tacuarembó**

**Autores:** Pereira, D., (1) Soria, Y., (1) Ferreira, R., (2) Silveira, F., (2) Correa, A., (2) Fernández, L., (2) Pérez, J., (2) Sequeira, L., (2) Olivera, J., (2) Caballero, M., (2) Duarte, D., (2) Núñez, E., (2) Montemuro, G., (3) Leiva, R., (4) Brunel, M., (4) Figari, M., (4) Seijo, G. (5)

- (1) Técnico contratado por el “Fortalecimiento de la Mesa” financiado con fondos ejecutados por la DGDR-MGAP. (2) Representantes organizaciones rurales / delegados mesas zonales. (3) Prodema/IDT (4) MGAP/DGDR. (5) MGAP/Descentralización

En el marco del trabajo de fortalecimiento de la Mesa de Desarrollo Rural (MDR) de Tacuarembó, en la dimensión comunicación, se identificó la necesidad de trabajar en el eje: “relacionamiento institucional”. Teniendo como base que cualquier avance en términos de Desarrollo Rural implica entre otros componentes: el reconocimiento de los actores presentes en el territorio; el tipo de relacionamiento existente entre los mismos; y la predisposición para abordar problemáticas en forma conjunta.

A partir de allí se buscó analizar el escenario donde actúa la MDR Tacuarembó para identificar: ¿qué actores están presentes? ¿Cuáles de ellos contribuyen en mayor o menor medida al logro de los objetivos que persigue la MDR? ¿Cómo es el vínculo con dichos actores? ¿Qué dificultades y problemas existen en el relacionamiento? ¿Qué acciones puede implementar la MDR para mejorar y fortalecer los vínculos con los actores claves?

Para responder estas preguntas, se diseñó un proceso de trabajo que abarcó los siguientes ejes: a) identificación y análisis del vínculo con actores de interés; b) percepción de la MDR Tacuarembó por parte de actores identificados; c) generación y aplicación de acciones a corto, mediano y largo plazo; y d) asistencia técnica y/o generación de productos para el desarrollo de las acciones.

Metodológicamente se utilizaron diferentes herramientas de recolección de datos, análisis y generación de acciones: mapeo de actores, revisión de registros de participación en reuniones, análisis de antecedentes (actas, notas y expedientes existentes), fotografías, entrevistas con actores, acuerdos de contacto y comunicación, desarrollo de folletería y presentaciones.

Los resultados iniciales constituyeron la base para la realización de planes de acción a corto y mediano plazo, a su vez, el análisis de los resultados finales fueron utilizados para proponer las acciones recomendadas en la búsqueda de fortalecer el vínculo con los actores que contribuyen al cumplimiento de la misión de la MDR Tacuarembó.

La rápida implementación de acciones a corto plazo, que a su vez fueron realizadas por los propios integrantes de la MDR Tacuarembó, permitieron incidir en forma positiva

en el vínculo y relacionamiento, lo que se vio reflejado rápidamente en el reconocimiento del ámbito MDR por parte de actores claves, estableciendo relaciones de confianza, reciprocidad, cooperación y trabajo conjunto.

A modo de conclusión, la metodología aplicada permitió la participación de los integrantes de la MDR en el proceso, determinando un rápido diagnóstico desde el punto de vista cualitativo, acerca de los actores con los cuales se vincula la MDR Tacuarembó, identificar cuáles de ellos contribuyen en mayor o menor medida al cumplimiento de los objetivos de la MDR y establecer acciones dirigidas a establecer o mejorar el vínculo.

Las acciones implementadas a partir de los planes establecidos, han repercutido de manera positiva en el reconocimiento de la MDR Tacuarembó: generando acciones conjuntas y avances en temas abordados con los actores involucrados (ej. Departamental de Salud, Inspección Departamental de Primaria, Obras IDT, etc); un mayor protagonismo de los participantes de la MDR Tacuarembó en el proceso; y acuerdos de trabajo que permiten optimizar recursos, mejora la comunicación y el cumplimiento de los objetivos.

- a) 3- ATER (Asistencia técnica y Extensión Rural) en la coyuntura actual**
- b) Ponencia**
- c) Finalizado**