

RESUMEN

La articulación como estrategia de trabajo en ganadería familiar

Gómez Miller, Raúl¹; Porcile, Virginia²

Eje temático 3 – trabajo finalizado

Formato de presentación: ponencia

El desarrollo de la producción familiar, y en particular del sector ganadero, se ha planteado como una prioridad en las políticas públicas del gobierno uruguayo, conciliando objetivos económicos y sociales. La ganadería de cría continúa siendo una de las actividades más importantes del agro nacional, en términos de número de explotaciones, población rural y superficie ocupada, pero su productividad muestra aún una importante brecha con relación al potencial. Esto se debe a una relativamente baja aplicación de tecnología, lo que es más evidente en el caso de los productores familiares. En ese contexto, el proyecto “Mejora en la sostenibilidad de la ganadería familiar de Uruguay”, UFFIP por sus siglas en inglés, se planteó como objetivo general contribuir a mejorar la rentabilidad y viabilidad de predios ganaderos familiares sin afectar los recursos naturales. El proyecto, en el que participaron INIA, el Instituto Plan Agropecuario, el MGAP y Agresearch, de Nueva Zelanda, se encaró a través de una perspectiva y una metodología de trabajo novedosa, alineando el conocimiento de los técnicos con los saberes y la experiencia del productor, mediante un enfoque de co-innovación que combinó tecnología, prácticas, conocimientos, enfoques diversos y políticas. El eje del trabajo consistió en la implementación de 20 predios foco en dos de las principales regiones ganaderas del país: basalto y Sierras del Este. La selección de predios y productores se ejecutó en consulta con organizaciones y referentes locales. Cada uno de esos predios formó parte de un grupo de productores que se reunió periódicamente para discutir la operativa, a partir de un plan predial, y definir estrategias para mejorar su productividad, bajo la supervisión y monitoreo de un técnico facilitador. Se compartieron y validaron así nuevas prácticas de manejo y de gestión que, en forma acordada con el productor, integraron un plan de trabajo. La propuesta permitió una nueva mirada a las perspectivas de desarrollo en el sector ganadero familiar, con un enfoque integral; tomando en cuenta los recursos naturales, los objetivos de la familia, el sistema de producción y el contexto local. En términos generales, se comprobó que, con un manejo adecuado del campo natural, mediante el uso de tecnologías apropiadas, se pueden alcanzar productividades de entre 100 y 120 kg de carne equivalente/ha, lo que permitió, en algunos casos, mejorar hasta en un 50% el indicador de inicio del proyecto. Este aumento de productividad redundó consistentemente, además, en una mejora en el ingreso de capital. El proyecto UFFIP permitió incrementar la articulación entre las instituciones participantes consolidando una metodología de trabajo exitosa al combinar los cuatro pilares de la propuesta: productores interesados y comprometidos, un grupo de productores con temas de interés común, organizaciones de productores acompañando el proceso y facilitadores entrenados. Este tipo de articulación entre instituciones aparece como un modelo efectivo para lograr una agenda de trabajo compartida, con objetivos y propuestas acordadas, para promover cambios en la manera de encarar y gestionar el negocio ganadero familiar.

Palabras clave: co-innovación, extensión rural, campo natural, producción familiar

¹ Consultor transferencia de tecnología. raul.gomiller@gmail.com

² Técnica sectorial, INIA