

CURRICULUM VITAE

1. DATOS PERSONALES

- Nombre: Carlos Molina Riccetto
- Fecha de nacimiento: 7 de febrero de 1965
- Tel. 598 - 98 765 505
- Email: cmolina11@gmail.com

2. TITULOS OBTENIDOS

A) TITULOS DE GRADO Y POSGRADO

- Master en Ciencias Agrarias, Facultad de Agronomía, UdelaR, 2008.
- Ingeniero Agrónomo, Facultad de Agronomía, UdelaR, 1996.

B) TESIS DEFENDIDAS DE GRADO Y POSGRADO

De Posgrado: Identificación de factores incidentes en decisiones de adopción de tecnología en productores ganaderos criadores familiares, Facultad de Agronomía, UdelaR, setiembre 2008. Tutor: Ing. Agr. PHd. Jorge Alvarez.

De Grado: Proyecto de desarrollo de dos predios lecheros del dpto. de Villa Rodriguez-San José; Facultad de Agronomía, UdelaR, noviembre 1996. Director: Ing. Agr. M.Sc. Jorge Alvarez.

3. ESTUDIOS REALIZADOS

Grado: Carrera de Ingeniero Agrónomo de la Facultad de Agronomía de la UdelaR, 1989-1996

Posgrado: Maestría en Ciencias Agrarias opción Ciencias Sociales – Desarrollo y Gestión de empresas agropecuarias, Facultad de Agronomía de la Udelar, 2004-2008. Calificación obtenida en el Posgrado 9/10.

3.1) Otros cursos recientes

- Curso “Diseño y técnicas cualitativas de investigación social”, Facultad de Agronomía de la Udelar, setiembre 2006

- Seminario “Caracterización de la gestión de la mano de obra y del trabajo de las explotaciones ganaderas”, INRA-CIRAD-Institut de l'élevage-INTA Bordenave, en Pigüe, Provincia de Buenos Aires, Argentina, 17 al 21 de julio 2007
- Taller “Facilitación y liderazgo”, IICA-Instituto Plan Agropecuario, Montevideo, 7 al 9 de junio de 2010

3.2 Idiomas

Inglés 5to año Instituto Cultural Anglo Uruguayo

4. CARGOS DESEMPEÑADOS

a) cargos en Universidad de la República-Facultad de Agronomía

2012 - actual. Profesor Adjunto, Grado 3, (Titular) en Gestión de Empresas Agropecuarias, en Facultad de Agronomía, Universidad de la República, por Concurso de Oposición y Méritos, obteniendo el primer lugar, para desempeñar tareas en el Grupo de Gestión de Empresas Agropecuarias del Departamento de Ciencias Sociales de la Facultad de Agronomía, desde el mes de octubre de 2012.

2002 - 2012. Asistente (Titular) en Gestión de Empresas Agropecuarias, en Facultad de Agronomía, Universidad de la República, por Concurso de Oposición y Méritos, obteniendo el primer lugar, para desempeñar tareas en el Grupo de Gestión de Empresas Agropecuarias del Departamento de Ciencias Sociales de la Facultad de Agronomía, desde el mes de abril de 2002.

2001 - 2002. Asistente (Interino) en Gestión de Empresas Agropecuarias, en Facultad de Agronomía, Concurso de Méritos, obteniendo el primer lugar, para desempeñar tareas en el Grupo de Gestión de Empresas Agropecuarias del Departamento de Ciencias Sociales de la Facultad de Agronomía, desde el mes de octubre de 2001.

1997- 2001. Ayudante en Gestión de Empresas Agropecuarias, en Facultad de Agronomía, Concurso de Oposición y Méritos, obteniendo el primer lugar, para desempeñar tareas en el Grupo de Gestión de Empresas Agropecuarias del Departamento de Ciencias Sociales de la Facultad de Agronomía, desde el mes de junio de 1997.

1995 - 1997. Ayudante en Gestión de Empresas Agropecuarias, en Facultad de Agronomía, Concurso de Oposición y Méritos, obteniendo el primer lugar, para desarrollar tareas en el Proyecto " Desarrollo de la Capacidad Empresarial de los Productores Lecheros ", Convenio CONAPROLE - Facultad de Agronomía, financiado por la Comisión Sectorial de Investigación Científica, CSIC, y CONAPROLE desde el mes de Mayo de 1995 hasta el mes de Abril de 1997.

b) profesionales

2005 - actual. Integrante del cuerpo técnico del Instituto Plan Agropecuario. Desde 2008 se es el Técnico de mayor cargo en el escalafón técnico.

En esta institución, se desempeñan actividades como Técnico especialista en Gestión de Empresas Ganaderas, en el Área de Capacitación y Extensión. Cargo al que se accedió por Concurso de oposición y méritos.

Actividades de mayor relevancia desarrolladas en el Instituto Plan Agropecuario:

2005 - actual.

Responsable del Programa Nacional de Monitoreo de Empresas Ganaderas, programa donde se monitorean los resultados de más de 150 empresas ganaderas y su evolución. La herramienta utilizada para la registración es la Carpeta Verde, de la cual se han diseñado diferentes versiones digitales (software).

En el marco de este Programa se es el responsable de la generación y el manejo de una base datos de resultados productivos, económicos y financieros de predios ganaderos desde el año 2001. A partir de los datos recabados a nivel predial se genera información que permite analizar el desempeño productivo, económico y financiero de las empresas ganaderas y las variables determinantes.

Se analizan los niveles de costos, la estructura de los mismos y su evolución; al igual que las decisiones de ventas-compras de hacienda en relación a momentos, canales de comercialización, etc.

También utilizando la base de datos y las condiciones del escenario ganadero, se realizan análisis de la evolución de las relaciones de precios, de las perspectivas del sector ganadero y proyección de resultados prediales a mitad de ejercicio.

Se monitorea en forma permanente el comportamiento de diferentes variables que inciden en el desempeño de las empresas ganaderas, a partir del análisis de información generada en este Programa y de información de otro origen (MGAP, INAC, INIA Grass, etc.)

Se realizan informes a la Junta Directiva en relación a la situación del sector ganadero y de las empresas ganaderas, en base a la información generada.

Se realizan un número muy importante de actividades de difusión. Estas actividades de difusión en la prensa abarcan artículos en prensa escrita nacional (Diario El Observador, Diario El País, Semanario Búsqueda), intervenciones en canales de televisión (Canal 4, Canal 5, Canal 10, Canal VTV, Canal Red Televisión, Canal A+V, Canal Nuevo Siglo) como también en canales de alcance local; y programas de radios de alcance internacional, nacional y local.

Con el mismo objetivo, se realizan anualmente aproximadamente 30 jornadas en diversos puntos del país en organizaciones de productores (cooperativas, gremiales, grupos, etc.) de nivel nacional y local. En este proyecto desempeñan funciones (part-time) 15 profesionales del área agraria.

2005 - actual. Se participa como invitado en actividades en el marco de Cursos curriculares de Gestión Agropecuaria-Administración Rural, en la Facultad de Veterinaria de la Universidad de la República y en la Facultad de Ciencias Agrarias de la Universidad de la Empresa.

2005 – actual. Se participa como invitado en actividades en el marco de Cursos curriculares de Gestión Agropecuaria en diversas Escuelas Agrarias del país (La Carolina, Durazno, Rivera, Guichón, Sarandí del Yí y Montevideo).

2005 - actual. Se es responsable de la totalidad de las actividades de capacitación en Gestión de Empresas Agropecuarias para productores y asalariados rurales, en el marco de diversos Cursos y Jornadas que el Plan Agropecuario realiza de forma periódica en el territorio.

2005 - 2010. Se participa activamente en la implementación y ejecución del Proyecto Integrando Conocimientos. Se aplica la metodología de “acompañamiento estratégico” en un predio del Departamento de Cerro Largo. Se realiza en predios participantes del Proyecto un estudio en profundidad de los factores que inciden en las decisiones de adopción de tecnología. Se tiene un protagonismo de relevancia en la elaboración del Libro “Familias y Campo” (ISBN 978-9974-563-56-8) y en la Revista del Plan Agropecuario “Especial PIC” N° 136.

2006 - actual. Integrante del Consejo Editorial de la Revista “Plan Agropecuario”. Esta revista tiene un tiraje de 11.000 ejemplares, de frecuencia trimestral y de distribución gratuita.

2006 - actual. Responsable de la formación y de la coordinación del grupo de productores ganaderos en el noreste del departamento de Cerro Largo, denominado “grupo Centurión”. Se realiza en conjunto con un Asesor privado una propuesta técnica de desarrollo para los predios del grupo. Esta propuesta se presentó y fue financiada por el Proyecto de Producción Responsable del Ministerio de Ganadería Agricultura y Pesca (MGAP- PPR). Estos proyectos fueron ejecutados satisfactoriamente entre los años 2008 y 2010. En el año 2010, se estimuló la presentación de este grupo de productores al llamado del Programa Ganadero denominado “Apoyo a la cría vacuna”. Los proyectos fueron elaborados y presentados. Obtuvieron el financiamiento solicitado y están en plena ejecución. También se han desarrollado instancias de capacitación en gestión ganadera para este grupo de productores. Asimismo el grupo incorporó nuevos productores de la zona.

En este grupo, como ejemplo de innovación, se comenzó a utilizar, a partir de una estrategia de intervención específica, una gramínea perenne estival llamada Pasto Elefante cv. Inia Lambaré. El uso de la misma ha generado muy buenos resultados tanto a nivel predial (físico-productivos) como a nivel social (agrupamiento de productores).

2006 - 2008. Responsable del apoyo a más de cien productores criadores de la zona este del país, en actividades relacionadas con la Gestión de resultados de la empresa ganadera. Se realizaron diversas instancias de capacitación en el área de la gestión predial. En el financiamiento de ésta actividad participó la Agencia de Cooperación (AGCI) del gobierno de Chile. En este proyecto desempeñaron funciones 4 profesionales del área agraria.

2007. Diseño y tutorío del Curso de Gestión de empresas ganaderas criadoras en el marco de un proyecto de Capacitación a Distancia, que el Plan Agropecuario llevó adelante con el financiamiento del Banco Interamericano de Desarrollo (BID-FOMIN).

2007. Análisis del impacto de la reforma tributaria en empresas ganaderas. Se realizó un análisis de impacto con estudios de caso de predios ganaderos participantes del Programa de Monitoreo. Se realizaron 27 charlas de difusión de la información generada.

2008 - actual. Diseño y tutorío del Curso de Introducción a la Gestión de Empresas ganaderas para productores y jóvenes en el marco del Programa de Educación a Distancia (EAD) del Plan Agropecuario. Participan anualmente del mismo 80 participantes.

2008. Se diseña en formato digital la herramienta de registración y control “Carpeta Verde”. Se elabora manual de uso. Se realiza conferencia de prensa para el lanzamiento del mismo. Se patenta el software “Carpeta Verde*”, convirtiéndose en marca registrada del Plan Agropecuario.

2008 - 2010. Coordinador general del Grupo de trabajo promovido por el MGAP-Programa Ganadero (BID); denominado “Grupo Zoom”, integrado por técnicos de diversas instituciones (MGAP-Programa Ganadero, INIA, UdelaR y Plan Agropecuario). Este Grupo de trabajo tenía como objetivo principal avanzar en el conocimiento de la forma en que los productores ganaderos familiares manejan sus predios y toman decisiones. Se finalizó el trabajo y se realizaron informes finales (2008 y 2010), que fueron aceptados por las autoridades de DGDR-Programa Ganadero. Se realizó una publicación específica.

En este proyecto desempeñaron funciones 8 profesionales del área agraria y 2 profesionales del área social.

2009 - actual. Participación en programas radiales de Radio Plan (Radio Rural-Radio Carve) difundiendo información generada relacionada a resultados de empresas ganaderas, situación del escenario ganadero, relaciones de precios, evolución de los costos y proyecciones de resultados prediales.

2009 - 2010. Responsable y Director del proyecto de investigación denominado “Carga animal y adopción de tecnología: lineamientos para la difusión”. En este proyecto se analizó la problemática de la sobre carga animal en predios ganaderos de la zona de Basalto de Uruguay (departamentos de Salto y Artigas). Este proyecto fue elaborado y presentado a los fondos competitivos denominados “FPTA” de INIA. El proyecto, denominado FPTA 181, fue seleccionado y financiado en su ejecución. El proyecto se ejecutó en las condiciones que se había pactado con el financiador y el informe final del mismo fue aceptado y aprobado por el Comité Técnico Asesor de proyectos y por la Junta Directiva de INIA.

En este proyecto desempeñaron funciones 5 profesionales del área agraria.

2009 - 2010. Responsable del diseño y desarrollo del Primer Concurso de Establecimientos Agropecuarios “Valorizando lo nuestro: la gente y las pasturas naturales”. En este Concurso se propuso una metodología diferente e innovadora para la evaluación de predios ganaderos. La misma consistió en evaluar el estado de la sustentabilidad del sistema familia-predio, utilizando una serie de indicadores que tomaron en cuenta aspectos sociales, económicos y agroecológicos de los mismos. Se visitaron los 51 predios participantes y se construyó un indicador de sustentabilidad para cada uno de los mismos. Se realizó una jornada de cierre del Concurso y de entrega de premios, en la cual se realizó una disertación sobre la metodología utilizada y los resultados obtenidos. Durante el año 2010 se realizaron jornadas en cada uno de los 5 predios finalistas. En las mencionadas jornadas se disertó sobre la metodología utilizada y la situación del proceso de sustentabilidad del sistema familia-predio visitado. Se realizaron varias publicaciones en relación a este tema.

En este proyecto desempeñaron funciones 2 profesionales del área agraria.

2010. Integrante de la Comisión formada por mandato de la Junta Directiva del Plan Agropecuario para la elaboración de una propuesta de continuidad del Proyecto Integrando Conocimientos. Se elaboró informe final que fue elevado al Director de Capacitación y Extensión.

2010 - 2013. Se participa activamente en la implementación y ejecución del Proyecto Integrando Conocimientos 2. Se aplica la metodología de “acompañamiento estratégico” y “reflexión participativa” en un predio del Departamento de Cerro Largo. Se diseña e incluye en el sistema de producción un módulo de alta producción de forraje basado en el uso de Pasto Elefante. Se escribe un capítulo en el libro “Construcción Participativa”.

2013 - actual. Responsable y coordinador por Uruguay en la Red Internacional Agribenchmark. Esta Red mundial con sede en Alemania, releva y analiza información sectorial y predial ganadera de más de 40 países, abarcando más del 75 % del comercio mundial de carne. Participa en la misma USA, Canadá, Brasil, Argentina, Paraguay, Australia, Nueva Zelanda, Reino Unido, Rusia, Francia, Alemania y China entre otros.

Se participa de la Conferencia anual que se desarrolla en distintos países, donde se presenta una ponencia anualmente de la situación del sector ganadero del país.

Se maneja una base de datos de información de empresas ganaderas de los países integrantes de la Red. Esta base de datos posee información desde resultados físicos hasta resultados financieros. Se realizan análisis de competitividad de las empresas de los distintos países, del peso relativo de los pagos por subsidios, de los costos de producción por unidad de producto, de los precios logrados, etc.; como así también diversos análisis con énfasis en otros aspectos productivos, económicos y financieros.

Recientemente, el día 4 de abril 2016, se realizó una Conferencia en el Plan Agropecuario sobre esta temática.

2015 - actual. Diseño y tutorío del Curso Uso y Manejo de Carpeta Verde para productores en el marco del Programa de Educación a Distancia (EAD) del Plan Agropecuario.

2015 - actual. Diseño y tutorío del Curso Manejo de la información para mejorar la Gestión predial para productores en el marco del Programa de Educación a Distancia (EAD) del Plan Agropecuario.

5. ACTIVIDADES DE INVESTIGACION

5.1. a Publicaciones

i) artículos científicos o académicos

ALVAREZ, J.; GRAU, M.; MOLINA, C. (2014). "Desafíos para el desarrollo de una ganadería familiar en el departamento de Canelones: reflexiones de un panel de expertos". en: Estudios Cooperativos. 1688-6283, - (Aceptado)

PEDEMONTE, A., MOLINA, C.; ALVAREZ, J. (2014). "Proceso de toma de decisiones relacionado al uso del suelo en explotaciones hortícolas familiares". en: Agrociencia (Uruguay). 181510-0839, 41 - 52

MOLINA,C; RODRIGUEZ,J.:(2014) "Evaluación económica de un rodeo de cría variando los porcentajes y pesos de destete, edades al primer servicio y venta de vacas de reemplazo en Uruguay", en Spanish Journal of Rural Development, Vol. V (3): 1-8, 2014 ISSN paper version: 2171-1216

MOLINA, C; ALVAREZ, J., (2009) "Identificación de factores incidentes en las decisiones de adopción de tecnología en productores ganaderos criadores familiares", en Agrociencia (Revista arbitrada de la Facultad de Agronomía), Vol. XIII, N° 2, pag 70-83.

BRAVO-URETA,B., MOREIRA, V., ARZUBI,A., SCHILDER,E., ÁLVAREZ,J., MOLINA,C. (2008) Technological change and technical efficiency of dairy farms in three southern cone countries in CHILEAN JOURNAL of AGRICULTURAL RESEARCH V68 (v 4): 360-367.

ALVAREZ, J., MOLINA, C., LAVECCHIA, E., PARDIÑAS, Y., (2005) "Caracterización, análisis de la situación y tipificación de los productores ganaderos del departamento de Cerro Largo – Uruguay, en base a una encuesta", Facultad de Agronomía, Bañados de Medina, Uruguay.

ALVAREZ, J.; GARCIA, J.; MOLINA,C. ; LOPEZ, J.; PARDIÑAS, Y.; (2004) "El presente de la ganadería en Cerro Largo ", Facultad de Agronomía-Sociedad Agropecuaria de Cerro Largo, Melo, Uruguay.

MOLINA,C. ; ALVAREZ, J.; ZORRILLA DE SAN MARTIN, D. (2004) "Resumen del proyecto Desarrollo de la capacidad empresarial de los productores lecheros , FPTA N° 100" , en " Resultados experimentales en Lechería ", Serie Técnica 61, Junio 2004, INIA, La Estanzuela.

MOLINA,C. ; ALVAREZ, J. (2004) "Análisis del funcionamiento económico de los tambos de Uruguay a través de un modelo " , en 1er Congreso Regional de Economistas Agrarios, Mar del Plata , Argentina, noviembre 2004.

ALVAREZ, J.; MOLINA,C. (2002) "Análisis del posible impacto de cambios en la inflación y devaluación en el resultado económico de empresas lecheras del Uruguay", en Agrociencia (Revista arbitrada de la Facultad de Agronomía), Vol. VII, N° 2, 2003.

ALVAREZ,J.; MOLINA,C. (1996) "Sistema 1: Análisis económico de los ejercicios 1992-93-94." in Jornada de Producción Animal INIA, Serie de Actividades de Difusión N° 100, La Estanzuela, Colonia, Uruguay.

ALVAREZ,J., MOLINA,C., DURAN,H.; (1996) "Sistema 2: De alta producción de leche por vaca y por hectárea." in Jornada de Producción Animal INIA, Serie de Actividades de Difusión N° 100, La Estanzuela, Colonia, Uruguay.

ii) libros publicados

MOLINA, C. (2011) "La gestión en el predio ganadero". Plan Agropecuario-MGAP-Programa Ganadero-BID. Montevideo. ISBN: 9789974563902

MOLINA, C., (2011) "Programa Ganadero: Determinantes de la sustentabilidad de los productores familiares criadores. Una aproximación interdisciplinaria con metodologías múltiples", Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca-Instituto Plan Agropecuario – Editor responsable.

TAMOSIUNAS, M.; ACOSTA, P., PASTORINI, V., MOLINA, C.; LIGRONE, A.; POLLA, C.; GRAVINA, V.:(2011). "Estudio de los factores que explican la adopción de tecnologías que apuntan a la inclusión del rubro forestal en predios ganaderos", Informe Final del acuerdo de trabajo MGAP-Programa Ganadero-Dirección Forestal -Facultad de Agronomía, Montevideo, 2011.

ALVAREZ, J.; GARCIA, J.; MOLINA, C.; LOPEZ, J.; PARDIÑAS, Y.; (2004) "El presente de la ganadería en Cerro Largo ", Facultad de Agronomía-Sociedad Agropecuaria de Cerro Largo, Melo, Uruguay

MOLINA,C.; ALVAREZ,J.; ZORRILLA DE SAN MARTIN,D.; ARBELETCHÉ P. (2000) "Manual de Planificación de Empresas Lecheras" 2da. edición ampliada y corregida , FACULTAD DE AGRONOMIA-INIA-ANPL-Consultora Agrinet, in www.fagro.edu.uy/dptos/ccss/publicaciones

ALVAREZ,J.;ZORRILLA DE SAN MARTIN,D.; MOLINA,C. (1996) "Manual de Planificación de Empresas Lecheras", CONAPROLE-FACULTAD DE AGRONOMIA, Montevideo, Uruguay.

iii) capítulos de libros

MOLINA, C.; DUARTE, E.; CARRIQUIRY, R.; BARTABURU, D.; (2015) "Pasto Elefante: su utilización a partir del uso de metodologías de extensión novedosas", en Libro "Construcción participativa de una plataforma de aprendizaje", pps.:108 -116. Montevideo. ISBN 978-9974-7603-4-9

MOLINA, C. (2011) "Curso Ganadero a distancia. Módulo 3. Manejo y gestión ganadera". pps.:90-110. Montevideo. ISBN: 9789974563766

MOLINA, C. (2009) "Factores que intervienen en la adopción de tecnología en ganaderos criadores familiares". Libro "Familias y Campo, rescatando estrategias de adaptación". v.: 1era, p,: 127-142. Editorial: Susana Aliano, Mastergraf, Montevideo. ISSN/ISBN: 9789974563568

MOLINA, C. (2009) "Una propuesta para evaluar la sustentabilidad de los sistemas ganaderos familiares criadores". Libro "Familias y Campo, rescatando estrategias de adaptación". v.: 1era, p,: 143 -154. Editorial: Susana Aliano, Mastergraf, Montevideo. ISSN/ISBN: 9789974563568

MOLINA, C. (2009) "Reflexiones de un protagonista". Libro "Familias y Campo, rescatando estrategias de adaptación". v.: 1era, p,: 205-206. Editorial: Susana Aliano, Mastergraf, Montevideo. ISSN/ISBN: 9789974563568

ALVAREZ, J.; MOLINA, C. (2009) "La información en la empresa agropecuaria", in "Manual de Gestión de Empresas Agropecuarias", pp: 11-23, Dpto. de CC.SS., Facultad de Agronomía, Montevideo. ISSN/ISBN: 9789974005617

MOLINA, C.; ALVAREZ, J. (2009) "Informes Contables e Indicadores en la empresa agropecuaria", in "Manual de Gestión de Empresas Agropecuarias", pp: 25-45, Dpto. de CC.SS., Facultad de Agronomía, Montevideo. ISSN/ISBN: 9789974005617

ARBELETICHE P.; MOLINA, C. (2001) "La soja transgénica: una opción rentable" in "Los transgénicos en la agricultura y la alimentación", v.: 1, 1, p.: 175 - 182, Organizadores: Dpto. Ciencias Sociales. Editorial: Facultad de Agronomía, Montevideo. ISSN/ISBN: 9974002001

iv) artículos publicados en Revista del Plan Agropecuario

MOLINA, C. (2015) "14-años de información predial ganadera-14. Los resultados de los predios ganaderos monitoreadas en el ejercicio 2014-2015 y su evolución desde 2001-2002" in Revista Plan Agropecuario N° 156, diciembre 2015, Montevideo. ISSN/ISBN: 07973047

MOLINA, C. (2015) "Características más importantes del escenario externo a los predios ganaderos en el ejercicio 2014-2015" in Revista Plan Agropecuario N° 156, diciembre 2015, Montevideo. ISSN/ISBN: 07973047

MOLINA, C. (2015) "La Gestión en el predio ganadero, algunas ideas prácticas" in Revista Plan Agropecuario N° 154, junio 2015, Montevideo. ISSN/ISBN: 07973047

CARRIQUIRY.R.; MOLINA, C. (2015) "Seguimiento forrajero satelital: integrando los conocimientos a nivel de predio" in Revista Plan Agropecuario N° 153, marzo 2015, Montevideo. ISSN/ISBN: 07973047

MOLINA, C. (2014) “13-años de información predial ganadera-13. Los resultados de los predios ganaderos monitoreadas en el ejercicio 2013-2014 y su evolución desde 2001-2002” in Revista Plan Agropecuario N° 152, diciembre 2014, Montevideo. ISSN/ISBN: 07973047

MOLINA, C. (2014) “Características más importantes del escenario externo a los predios ganaderos en el ejercicio 2013-2014” in Revista Plan Agropecuario N° 152, diciembre 2014, Montevideo. ISSN/ISBN: 07973047

MOLINA, C. (2014) “La situación del escenario ganadero, febrero 2014”, in Revista Plan Agropecuario N° 149, febrero 2014, Montevideo. ISSN/ISBN: 07973047

MOLINA, C. (2013) “Características más importantes del escenario externo a los predios ganaderos en el ejercicio 2012-2013”, in Revista Plan Agropecuario N° 148, diciembre 2013, Montevideo. ISSN/ISBN: 07973047

MOLINA, C. (2013) “Doce años de información predial ganadera Los resultados de las empresas ganaderas monitoreadas en el ejercicio 2012-2013 y su evolución desde 2001-2002”, in Revista Plan Agropecuario N° 148, diciembre 2013, Montevideo. ISSN/ISBN: 07973047

CARRIQUIRY.R.; MOLINA, C.; CARRIQUIRY.E.; “Seminario-taller de aplicación a nivel predial de indicadores de sustentabilidad y presentación del indicador conservación de pastizales”, in Revista Plan Agropecuario N° 147, setiembre 2013, Montevideo. ISSN/ISBN: 07973047

MOLINA, C. (2013) “Una experiencia novedosa El uso de pasto elefante en un predio ganadero familiar en Centurión - Dpto. de Cerro Largo”, in Revista Plan Agropecuario N° 146, junio 2013, Montevideo. ISSN/ISBN: 07973047

MOLINA, C. (2013) “El escenario ganadero desde las relaciones de precios” in Revista Plan Agropecuario N° 145, marzo 2013, Montevideo. ISSN/ISBN: 07973047

MOLINA, C. (2013) “El escenario ganadero desde las relaciones de precios” in Revista Plan Agropecuario N° 145, marzo 2013, Montevideo. ISSN/ISBN: 07973047

MOLINA, C. (2012) “¿Cómo fue el escenario externo a los predios en el cual los productores tomaron decisiones?” in Revista Plan Agropecuario N° 144, diciembre 2012, Montevideo. ISSN/ISBN: 07973047

MOLINA, C. (2012) “Más de una década de información predial ganadera”. “Resultados de empresas ganaderas en el ejercicio 2011-12 y su evolución desde 2001-02.” in Revista Plan Agropecuario N° 144, diciembre 2012, Montevideo. ISSN/ISBN: 07973047

MOLINA, C. (2012) “La situación del escenario ganadero” in Revista Plan Agropecuario N° 141, marzo 2012, Montevideo. ISSN/ISBN: 07973047

MOLINA, C. (2011) “Algunas características del escenario externo a las empresas, ejercicio 2010-2011.” in Revista Plan Agropecuario N° 140, diciembre 2011, Montevideo. ISSN/ISBN: 07973047

MOLINA, C. (2011) “Diez años de información predial ganadera”. “Resultados de empresas ganaderas en el ejercicio 2010-11 y su evolución desde 2001-02.” in Revista Plan Agropecuario N° 140, diciembre 2011, Montevideo. ISSN/ISBN: 07973047

MOLINA, C.; PEREIRA, M.; (2011) “Concurso valorizando lo nuestro: la gente y las pasturas naturales. Balance y perspectivas” in Revista Plan Agropecuario N° 138, mayo 2011, Montevideo. ISSN/ISBN: 07973047

GARCIA, R.; DIEGUEZ, F.; MOLINA, C.; GUTIERREZ, R.; TOMMASINO, H. (2011) “Sustentabilidad de los criadores familiares” in Revista Plan Agropecuario N° 138, mayo 2011, Montevideo. ISSN/ISBN: 07973047

MOLINA, C. (2011) “La situación del escenario ganadero, ejercicio 2010-2011.” in Revista Plan Agropecuario N° 137, marzo 2011, Montevideo. ISSN/ISBN: 07973047

GUTIERREZ, R.; MOLINA, C.; GARCIA, R.; PICOS, G.; SANTOS, C.; MODERNEI, P.; TOMMASINO, H. (2011) “Dinámicas económico-productivas de la producción familiar criadora” in Revista Plan Agropecuario N° 137, marzo 2011, Montevideo. ISSN/ISBN: 07973047

MOLINA, C. (2010) “Algunas características del escenario externo a las empresas, ejercicio 2009-2010.” in Revista Plan Agropecuario N° 136, diciembre 2010, Montevideo. ISSN/ISBN: 07973047

MOLINA, C. (2010) “Resultados de empresas ganaderas en el ejercicio 2009-10 y su evolución desde 2001-02.” in Revista Plan Agropecuario N° 136, diciembre 2010, Montevideo. ISSN/ISBN: 07973047

MOLINA, C. (2010) “El cambio técnico en productores ganaderos criadores familiares. El caso de Jony Alvarez y familia” in Revista Plan Agropecuario N° 136, diciembre 2010, Montevideo. ISSN/ISBN: 07973047

MOLINA, C. (2010) “Analizando la sustentabilidad de un predio ganadero familiar criador.” in Revista Plan Agropecuario N° 136, diciembre 2010, Montevideo. ISSN/ISBN: 07973047

MORALES, H.; DIEGUEZ, F.; MOLINA, C. (2010) “Principales constataciones del PIC.” in Revista Plan Agropecuario N° 136, diciembre 2010, Montevideo. ISSN/ISBN: 07973047

MOLINA, C.; PEREIRA, M. (2010) “Sustentabilidad ganadera.” in Revista Plan Agropecuario N° 135, agosto 2010, Montevideo. ISSN/ISBN: 07973047

MOLINA, C.; BONE, G.; PEREIRA, M. (2010) “Establecimiento Santa Ernestina de Ernesto “Tito” Trambauer y familia.” in Revista Plan Agropecuario N° 135, agosto 2010, Montevideo. ISSN/ISBN: 07973047

MOLINA, C. (2010). "Una propuesta práctica de la evaluación de la sustentabilidad de sistemas ganaderos familiares" in Revista Plan Agropecuario N° 134, mayo 2010, Montevideo. ISSN/ISBN: 07973047

MOLINA, C.; PERRACHÓN, J. (2010) "Sistemas agrícolas-ganaderos. Un sistema uruguayo." in Revista Plan Agropecuario N° 134, mayo 2010, Montevideo. ISSN/ISBN: 07973047

MOLINA, C. (2010). "El escenario ganadero: relaciones de precios, productos e insumos" in Revista Plan Agropecuario N° 133, marzo 2010, Montevideo. ISSN/ISBN: 07973047

MOLINA, C.; BONE, G. (2009) "Valorizando lo nuestro la gente y las pasturas naturales, una experiencia enriquecedora" in Revista Plan Agropecuario N° 132, diciembre 2009, Montevideo. ISSN/ISBN: 07973047

MOLINA, C. (2009). "Resultados del Monitoreo de Empresas Ganaderas del Instituto Plan Agropecuario (ejercicio 2008-09) - Resultados 2008-09 y evolución desde 2001-02." in Revista Plan Agropecuario N° 132, diciembre 2009, Montevideo. ISSN/ISBN: 07973047

MOLINA, C. (2009). "Resultados del Monitoreo de Empresas Ganaderas del Instituto Plan Agropecuario (ejercicio 2008-09) - Algunas características del escenario externo a las empresas." in Revista Plan Agropecuario N° 132, diciembre 2009, Montevideo. ISSN/ISBN: 07973047

MOLINA, C. (2009) "Los precios, las relaciones y una aproximación al impacto de la sequía en empresas ganaderas", in Revista Plan Agropecuario N° 129, marzo 2009, Montevideo. ISSN/ISBN: 07973047

MOLINA, C. (2008) "Resultados del Monitoreo de Empresas Ganaderas, ejercicio 2007-2008. Características del escenario externo a las empresas", in Revista Plan Agropecuario N° 128, diciembre 2008, Montevideo. ISSN/ISBN: 07973047

MOLINA, C. (2008) "Los resultados de las empresas en el ejercicio 2007-2008 y su evolución desde 2001-2002", in Revista Plan Agropecuario N° 128, diciembre 2008, Montevideo. ISSN/ISBN: 07973047

MOLINA, C. (2008) "Productos, insumos, precios y relaciones", in Revista Plan Agropecuario N° 125, marzo 2008, Montevideo. ISSN/ISBN: 07973047

MOLINA, C. (2007) "Resultados del Monitoreo de Empresas Ganaderas, ejercicio 2006-2007. Características del escenario externo a las empresas", in Revista Plan Agropecuario N° 124, diciembre 2007, Montevideo. ISSN/ISBN: 07973047

MOLINA, C. (2007) "Los resultados de las empresas en el ejercicio 2006-2007 y su evolución desde 2001-2002", in Revista Plan Agropecuario N° 124, diciembre 2007, Montevideo. ISSN/ISBN: 07973047

MOLINA, C. (2007) "Precios de productos ganaderos, evolución y capacidad de compra", in Revista Plan Agropecuario N° 122, mayo 2007, Montevideo. ISSN/ISBN: 07973047

MOLINA, C. (2006) "Resultados del Monitoreo de Empresas Ganaderas, ejercicio 2005-2006", in Revista Plan Agropecuario N° 120, diciembre 2006, Montevideo. ISSN/ISBN: 07973047

MOLINA, C.; SARAIVIA, A. ; (2006) "La problemática del trabajo y su organización en las empresas ganaderas", in Revista Plan Agropecuario N° 119, setiembre 2006, Montevideo. ISSN/ISBN: 07973047

MOLINA, C. (2006) "Frente al cierre de un nuevo ejercicio económico", in Revista Plan Agropecuario N° 118, junio 2006, Montevideo. ISSN/ISBN: 07973047

MOLINA, C.; (2006) "¿Qué hacer frente a una nueva zafra de implantación de pasturas ? ", in Revista Plan Agropecuario N° 117, marzo 2006, Montevideo. ISSN/ISBN: 07973047

MOLINA, C.; MAJO, E.; (2005) "Resultados del Monitoreo de Empresas Ganaderas, ejercicio 2004-2005", in Revista Plan Agropecuario N° 116, diciembre 2005, Montevideo. ISSN/ISBN: 07973047

MOLINA, C. (2005) "Los productos ganaderos y su capacidad de compra", in Revista Plan Agropecuario N° 116, diciembre 2005, Montevideo. ISSN/ISBN: 07973047

v) artículos publicados en otros medios

MOLINA,C. (2007) "Seminario Cámara de Representantes Las distintas visiones sobre la cría ganadera" Material de divulgación, Cámara de Representantes-Poder Legislativo.

MOLINA, C. ; ARBELETCHÉ P. (2000) "Boletín de Valores de Tasación de Activos, Productos e Insumos Agropecuarios" in Boletín PRONADEGA-MGAP, Montevideo, Uruguay.

MOLINA,C.; ARBELETCHÉ P. ; Fundasol; UE Pronadega; IPA (2000) " Formulario de Procesamiento Manual de Registros para los Sistemas de Registración Básico y Avanzado " , Montevideo, Uruguay.

MOLINA,C.; ARBELETCHÉ P. (1999) " Boletín de Valores de Tasación de Activos, Productos e Insumos Agropecuarios" in Boletín PRONADEGA N° 4 , Montevideo, Uruguay.

MOLINA,C.; ARBELETCHÉ P.; Fundasol; UE Pronadega; IPA (1999) " Formulario de Procesamiento Manual de Registros " , Montevideo, Uruguay.

ALVAREZ,J.; MOLINA,C.; MEZQUITA,C. (1997) "Notas sobre Gestión Ganadera", Departamento de Ciencias Sociales, Facultad de Agronomía, Montevideo, Uruguay.

5.2. Presentación de trabajos en Congresos

GARCIA, F.; MOLINA, C.; (2015) "Eficiencia técnica en predios ganaderos participantes del programa de monitoreo del Instituto Plan Agropecuario". En XLVI Reunión anual Asociación Argentina de Economistas Agrícolas, "Conocimiento para generar Valor", Tandil, Argentina.

GRAVINA, M.; MOLINA, C.; TAMOSIUNAS, M.; PASTORINI, V.; ACOSTA, P.; (2014) 30 th ANNUAL ISSSS, Q Conference. "Liderazgo y actitud ante la innovación y la creatividad de los extensionistas rurales en Uruguay, de acuerdo a sus contextos laborales", Salt Lake City, USA.

PICASSO, V.; LIZARRALDE, C.; MOLINA, C.; ASTIGARRAGA, M.; (2014) "A quantitative assessment of robustness to drought in livestock grazing systems in Uruguay" en First International Global Food Security Conference, Holanda.

MOLINA, C. ; RODRIGUEZ,J.(2014) "Impacto económico en predios criadores debido a mejoras en el manejo del rodeo de cría vacuna", 2do Congreso de Ciencias Sociales Agrarias, Facultad de Agronomía, Salto, Uruguay, 2014.

MOLINA, C. (2012). "Sustentabilidad de sistemas ganaderos del Uruguay, una propuesta para su evaluación", 1er. Congreso de Ciencias Sociales Agrarias, Facultad de Agronomía, Uruguay, 2012.

MOLINA, C. (2012). "Subjetividad y cambio técnico en productores familiares ganaderos de basalto: Un estudio de caso", 1er. Congreso de Ciencias Sociales Agrarias, Facultad de Agronomía, Uruguay, 2012.

MOLINA, C. (2012). "El paradigma forestación entre productores adoptantes y no adoptantes del rubro forestal", 1er. Congreso de Ciencias Sociales Agrarias, Facultad de Agronomía, Uruguay, 2012.

MOLINA, C. (2012). "Decisiones de adopción de tecnología en predios ganaderos familiares criadores, factores incidentes", 1er. Congreso de Ciencias Sociales Agrarias, Facultad de Agronomía, Uruguay, 2012.

MOLINA, C.; RODRIGUEZ BLANQUET, J.B. (2011). "Evaluación económica simulada de un rodeo de cría variando sus porcentajes y pesos de destete, con servicio de vaquillonas a los 2 y 3 años", presentado en el 3er Congreso Regional de Economía Agraria, Valdivia, Chile, 2011.

MOLINA, C; RODRIGUEZ BLANQUET, J.B. (2011). "Evaluación económica simulada de un rodeo de cría variando sus porcentajes de destete, pesos de destete y venta de vacas, con servicio de vaquillonas a los 2 y 3 años", presentado en la XXII Reunión de ALPA, Montevideo, Uruguay, 2011.

MOLINA, C. (2011). "A proposal to evaluate the sustainability of the Uruguayan farming systems", presentado en el IX International Rangeland Congress, Rosario, Argentina, 2011.

RODRIGUEZ BLANQUET, J.B.; MOLINA, C.;(2011). "Evaluación económica simulada de un rodeo de cría variando sus porcentajes y pesos de destete, con servicio de vaquillonas a los 2 años", presentado en el IX Simposio Internacional de Reproducción Animal, IRAC 2011, Córdoba, Argentina, 2011.

F. DIEGUEZ; H. MORALES GROSSKOPF; A. SARAVIA; E. DUARTE; C. MOLINA; S. COURNUT (2008). L intérêt de la méthode Bilan Travail pour l'approche du fonctionnement des élevages extensifs uruguayens bovins et mixtes : premiers résultats. International , Rencontres Recherches Ruminants - INRA , 2008. XV Rencontres Recherches Ruminants, http://www.journees3r.fr/texte.php3?id_article=2648

MOLINA, C.; ÁLVAREZ, J.; (2008) "Identificación de factores incidentes en decisiones de adopción de tecnología en productores ganaderos criadores familiares", presentado en el 2do Congreso Regional de Economía Agraria, Arbitrado, bianual, Montevideo, Uruguay, noviembre 2008.

MOREIRA, V., BRAVO-URETA, B., ARZUBI, A., SCHILDER, E., ÁLVAREZ, J., MOLINA, C.; (2006) "Eficiencia técnica y cambio tecnológico en predios lecheros en tres países del cono sur", presentado en el XI Congreso de la Asociación Chilena de Economía Agraria, Arbitrado, bianual, Universidad de Talca, Chile, noviembre 2006.

MOREIRA, V., BRAVO-URETA, B., ÁLVAREZ, J., MOLINA, C., (2005) "Productivity Growth in Uruguayan Dairy Farms: A Stochastic Production Frontier Análisis with Unbalanced Panel Data, presentado a la XXXVI Reunión Anual de Economistas Agrarios, Arbitrado, anual, Lomas de Zamora, Argentina, 24-26 de Octubre de 2005.

MOLINA, C.; ALVAREZ, J. (2004) "Análisis del funcionamiento económico de los tambos de Uruguay a través de un modelo" , en 1er Congreso Regional de Economistas Agrarios, Mar del Plata , Argentina, noviembre 2004

5.3. Participación en otros proyectos de investigación relacionados con la generación y manejo de información en lechería

2000-2004. Investigador contratado para el desarrollo de actividades de investigación y extensión en el Proyecto "Desarrollo de la Capacidad de Gestión de los productores lecheros: elaboración de una Base de Datos de resultados económicos y coeficientes técnicos y análisis económico de los principales sistemas de producción de leche existentes en el país (FPTA N° 100)".

Se diseñó e implementó una base de datos de resultados prediales, en la que participaron más de 100 productores lecheros, durante 5 años. También se realizó seguimiento durante 4 años a 5 predios demostrativos.

Se realizaron actividades de difusión de los resultados prediales y generales del proyecto.

Este Proyecto contó con la participación también de las gremiales de productores lecheros más importantes del país (Asociación Nacional de Productores de Leche y la Intergremial de Productores de Leche). Proyecto concursado y financiado por INIA, fondos FPTA.

1998. Investigador contratado por el Proyecto reconversión y diversificación de empresas ganaderas – lecheras, en la cuenca lechera de la ciudad de Melo, con la coparticipación de la Cooperativa Lechera de Melo (COLEME). En éste proyecto participaron el INIA, la Agencia de Cooperación Alemana -GFA-, la GTZ y la Facultad de Agronomía. Proyecto concursado y financiado por GTZ-GFA e INIA.

1997 - 2001. Investigador contratado para el desarrollo de actividades de investigación, docencia y extensión en el marco del Convenio Pronadega (Programa Nacional de Desarrollo de Pequeños y Medianos Ganaderos-MGAP-GTZ)-Facultad de Agronomía. Proyecto concursado financiado por la Agencia GTZ de Alemania.

1995 – 1999. Investigador contratado para realización de cierre y análisis económicos de los ejercicios 1995-96, 1996-97, 1997-98 y 1998-1999, del Tambo de INIA La Estanzuela, Sistema de Alta Producción I y II. Proyecto concursado financiado por INIA.

1995 – 1998. Investigador contratado por el Proyecto de Lechería del Noreste uruguayo (departamentos de Cerro Largo, Rivera y Tacuarembó). En éste proyecto participaron el INIA, la Agencia de Cooperación Alemana -GFA-, la GTZ y la Facultad de Agronomía. Proyecto concursado financiado por la Agencia de Cooperación Alemana y la GTZ.

1995 – 1997. Investigador contratado por el Proyecto "Desarrollo de la Capacidad Empresarial de los Productores Lecheros", (Convenio Conaprole - Facultad de Agronomía), desde 1995 y hasta 1997, concursado, financiado por la Cooperativa CONAPROLE.

En este proyecto se fue responsable del diseño e implementación de una base de datos de resultados prediales, en la que participaron más de 150 predios lecheros.

Se realizó el seguimiento de 6 predios demostrativos durante 3 años.

Se realizaron actividades de difusión de los resultados prediales y generales del proyecto.

6. ACTIVIDADES DE ENSEÑANZA UNIVERSITARIA

6.1. Principales cursos universitarios dictados

6.1.a *Docencia en el Grado de Ingeniero Agrónomo, Facultad de Agronomía-UdelaR*

- Curso de Gestión de Empresas Agropecuarias – CRS, con una carga horaria de 70 horas, teóricos y prácticos, 3 créditos. Responsable de Curso con sede en Centro Regional Sur de Facultad de Agronomía a partir de 2008, curso para estudiantes de 4to año de la carrera de Ingeniero Agrónomo.
- Curso de Gestión de Empresas Agropecuarias - EEMAC, 70 horas, teóricos y prácticos, parciales, exámenes, 3 créditos, participación desde el año 2011. Responsable del Módulo Matemáticas financieras y Financiamiento. Curso con sede en EEMAC de Facultad de Agronomía a partir del año 2011, curso para estudiantes de 4to año de la carrera de Ingeniero Agrónomo.
- Talleres de 4to año, Producción Animal Intensiva – Lechería – Suinos - Aves; con una carga horaria de 100 horas, teóricos, visitas a predios, 5 créditos. Responsable del área de Gestión de Empresas en 2 de 4 talleres con sede en Centro Regional Sur de Facultad de Agronomía a partir de 1995, curso para estudiantes de 4to año de la carrera de Ingeniero Agrónomo.
- Curso de “Formulación y evaluación de Proyectos prediales”. Actividades teóricas, prácticas y consultorías a estudiantes para informes finales, desde el año 2010. Se desarrollan instancias teóricas, prácticas, corrección de informes, consultorías para elaboración de informes finales, curso para estudiantes de 5to año de la carrera de Ingeniero Agrónomo.
- Taller de 5to año, “Gestión de empresas lecheras”. Actividades teóricas, prácticas y consultorías a estudiantes para informes finales, años 1998, 1999, 2004, 2005 y 2006. Se desarrollan instancias teóricas, prácticas, corrección de informes, consultorías para elaboración de informes finales, curso para estudiantes de 5to año de la carrera de Ingeniero Agrónomo.
- Curso optativo 5to año “Producción de rumiantes en predios familiares”. Se desarrollan actividades teóricas, año 2011.
- Curso “Uruguay Rural – El complejo ganadero vacuno “. Actividades teóricas, prácticas, visitas a predio. Se es responsable de Curso desde 2016, curso para estudiantes de 1er año de la carrera de Ingeniero Agrónomo.

6.1.b Dirección de tesis de grado

- Millán, Rafael (2013): “El manejo de la dotación animal en predios ganaderos sobre basalto” (en impresión).

- Bartesaghi, Alejandro (2006): Proyecto de desarrollo de una empresa ganadera del dpto. de San José.
- Cazet, Maria (2005): Proyecto de desarrollo de una empresa ganadera del dpto. de Lavalleja.
- Dutour, Joaquin (2004): Proyecto de desarrollo de una empresa ganadera del dpto. de Lavalleja.
- Llovet, Pablo (2003): Proyecto de desarrollo de una empresa ganadera del dpto. de Tacuarembó.
- Lavecchia, Elena (2003): Caracterización del Sector Ganadero del dpto. de Cerro Largo con énfasis en el diagnóstico de su situación financiera.
- Mattos, F., Santos, C., García, A., Fernández, J. (2003): El proceso del Grupo de horticultores “Amanecer” (Tala-Canelones) y propuestas para su desarrollo.
- Pérez, Adolfo (2002): Estudio de la implementación de un servicio de recría en un establecimiento del dpto. de San José.
- Traversa, Gabriel (2001): Proyecto de desarrollo de una empresa lechera del dpto. de Flores.
- Pedemonte, Ana (2001): Proyecto de desarrollo de una empresa lechera del dpto. de San José.
- Osta, Gabriel (2001): Proyecto de desarrollo de una empresa lechera del dpto. de Colonia.
- Braga, Maren; Ponce, Fernanda; Gervasini, Cristina (2001): Proyecto de desarrollo del tambo del Centro Regional del Sur de la Facultad de Agronomía.
- Santos, Rodrigo (2000): Proyecto de desarrollo de una empresa lechera del dpto. de Canelones.
- Lema, Ezequiel (2000): Proyecto de desarrollo de una empresa lechera del dpto. de Canelones.
- Mathó, Sebastián (2000): Proyecto de desarrollo de una empresa lechera del dpto. de Florida.
- Mateo, Adriana (2000): Proyecto de desarrollo de una empresa lechera del dpto. de Paysandú.
- Crispino, Rodrigo (1998): Proyecto de desarrollo de una empresa lechera del dpto. de San José.

6.1.c. A nivel de Posgrado:

Docencia de Posgrado de Facultad de Agronomía, UdelaR

- Posgrado en Maestría Ciencias Agrarias-Facultad de Agronomía: Curso de “Diagnóstico Rural Participativo, una herramienta para el desarrollo rural”. Actividades teóricas y prácticas, desde año 2015. Maestría en Ciencias Agrarias opción Ciencias Sociales y Maestría en Desarrollo Rural Sustentable.
- Posgrado en Maestría Ciencias Agrarias-Facultad de Agronomía: Curso de “Formulación y evaluación de proyectos para el desarrollo rural”. Actividades teóricas desde año 2015. Maestría en Ciencias Agrarias opción Ciencias Sociales y Maestría en Desarrollo Rural Sustentable.
- Posgrado en Maestría Ciencias Agrarias y Maestría en Agronomía - Facultad de Agronomía: Curso de “Gestión de empresas agropecuarias”. Actividades teóricas y prácticas, desde año 2012. Maestría en Ciencias Agrarias opción Ciencias Sociales y Maestría en Desarrollo Rural Sustentable.
- Posgrado en Maestría Ciencias Agrarias-Facultad de Agronomía: Curso de “Enfoques de gestión para el trabajo con productores. Actividades teóricas, prácticas y consultorías a estudiantes para informes finales, desde año 2011. Maestría en Ciencias Agrarias opción Ciencias Sociales y Maestría en Desarrollo Rural Sustentable.
- Posgrado en Maestría Ciencias Agrarias-Facultad de Agronomía: docente coordinador de las Salidas de campo de la Maestría en Ciencias Agrarias opción Desarrollo Rural Sustentable, años 2009, 2010 y 2011.
- Educación Permanente-Facultad de Agronomía: Curso de Actualización en Gestión de Empresas Agropecuarias para Ingenieros Agrónomos y Médicos Veterinarios en acuerdo con la Asociación de Ingenieros Agrónomos del Uruguay, filial Dpto. de Treinta y Tres, julio de 2015.
- Educación Permanente-Facultad de Agronomía: Curso de Actualización en Gestión de Empresas Agropecuarias para Profesionales Agrarios de Cuba y docentes de la Universidad de Trabajo del Uruguay, en Nueva Helvecia, Dpto. de Colonia, agosto de 2015.
- Educación Permanente-Facultad de Agronomía: Curso de Actualización en Gestión de Empresas Agropecuarias para docentes de la Universidad de Trabajo del Uruguay, en el marco del Proyecto SINETSA, año 2011.

- Educación Permanente-Facultad de Agronomía: Participación como Docente en el Curso "Planificación de Empresas Lecheras " realizado los días 13, 14 y 15 de setiembre de 2000 en Paso Severino , Departamento de Florida , para Ingenieros Agrónomos y Médicos Veterinarios que desempeñan actividades en el rubro.
- Educación Permanente-Facultad de Agronomía: Participación como Docente en el Curso - Taller denominado "Capacitación de Asesores de Empresas Lecheras " (F. Agronomía-MGAP-Servicios Agropecuarios) desarrollado de diciembre de 1999 a marzo de 2001 en el Centro Regional Sur de la Facultad de Agronomía, para Ingenieros Agrónomos y Médicos Veterinarios que desempeñan actividades en el rubro.
- Educación Permanente-Facultad de Agronomía: Participación como Docente en el Curso -Taller de Actualización Profesional en PLANIFICACION DE EMPRESAS GANADERAS II , realizado los días 9 de agosto y 16 de agosto de 1999 ,en los Departamentos de Rocha y Rivera, para Técnicos asesores de grupos de productores integrantes del Programa de Desarrollo de pequeños y medianos Ganaderos (PRONADEGA, MGAP-GTZ).
- Educación Permanente-Facultad de Agronomía: Participación como Docente en el Curso de Actualización Profesional en PLANIFICACION DE EMPRESAS AGROPECUARIAS realizado los días 29,30 de junio y 1 de julio de 1998, en el Departamento de Florida, para Técnicos Ingenieros Agrónomos y Médicos Veterinarios.
- Educación Permanente-Facultad de Agronomía: Participación como Docente en el Curso de Actualización Profesional en GESTION DE EMPRESAS GANADERAS, realizado los días 29 y 30 de abril de 1998, en la Estación Experimental de la Facultad de Agronomía en Bañados de Medina (Dpto. de Cerro Largo), para técnicos Ingenieros Agrónomos y Médicos Veterinarios.

Participación en Tribunales de Defensa de Tesis de Posgrado de Facultad de Agronomía, Maestría en Ciencias Agrarias, UdelaR

- Etulain, Miguel; "Propuesta de desarrollo para el área de influencia de ruta 21, dpto. de Soriano", octubre 2012.
- Pereira, Fernanda; "Propuesta de desarrollo para la promoción e inclusión social a través de la huerta orgánica en la comunidad de Palmitas, dpto. de Soriano", setiembre 2012.
- Cazzulli, Florencia; "Propuesta de riego multipredial y predios demostrativos en los inmuebles nº 518 y 521 del Instituto Nacional de Colonización, Diciembre 2011
- Perrachón, Julio; "Relevo generacional en predios ganaderos en Uruguay", Noviembre 2011

6.2 Generación de material didáctico general

MOLINA,C. ; SERRA, V. (2000) "Gestión Hortícola " , Manual de funcionamiento y uso, Dpto.de CC.SS. , F. Agronomía.

MOLINA,C. ; SERRA, V. (2000) "Gestión Frutícola " , Manual de funcionamiento y uso, Dpto.de CC.SS. , F. Agronomía.

MOLINA,C. ; SERRA, V. (2000) "Gestión Hortícola-Lechera" , Manual de funcionamiento y uso, Dpto.de CC.SS. , F. Agronomía.

MOLINA,C. ; SERRA, V. (2000) "Gestión Lechera-Hortícola-Suinos" , Manual de funcionamiento y uso, Dpto.de CC.SS. , F. Agronomía.

MOLINA,C. ; SERRA, V. (2000) "Gestión de Empresas Hortícolas" , Recolección de Información, Dpto.de CC.SS. , F. Agronomía.

MOLINA,C. ; SERRA, V. (2000) "Gestión de Empresas Frutícolas" , Recolección de Información, Dpto.de CC.SS. , F. Agronomía.

MOLINA,C. ; SERRA, V. (2000) "Gestión de Empresas Hortícola-Lechera" , Recolección de Información, Dpto.de CC.SS. , F. Agronomía.

MOLINA,C. ; SERRA, V. (2000) "Gestión Lechera-Hortícola-Suinos" , Recolección de Información , Dpto.de CC.SS. , F. Agronomía.

MOLINA,C.. (2000) "Gestión Lechera", Manual de funcionamiento y uso, Dpto.de CC.SS., F. Agronomía.

7. ACTIVIDADES DE EXTENSION UNIVERSITARIA

7.1. Artículos de divulgación

MOLINA,C. ; ZORRILLA DE SAN MARTIN, D. (2001) "Predio Piloto Lechero de Flia. Braga, Segunda jornada " Material de divulgación.

MOLINA,C. ; ZORRILLA DE SAN MARTIN, D. (2001) "Presentación de Resultados de Avance del Proyecto FPTA N° 100 " , Material de divulgación , La Estanzuela, Colonia, Uruguay .

MOLINA, C.; ZORRILLA DE SAN MARTIN, D. (2000) "Análisis de gestión de empresas lecheras comerciales, ejercicio 1999-2000" Material de divulgación, FPTA N°100.

MOLINA,C. ; ZORRILLA DE SAN MARTIN, D. (2000) "Predio Piloto Lechero de Flia. Hernández " Material de divulgación.

MOLINA,C. ; ZORRILLA DE SAN MARTIN, D. (2000) "Predio Piloto Lechero de Flia. Braga " Material de divulgación.

MOLINA,C. ; ZORRILLA DE SAN MARTIN, D. (2000) "Predio Piloto Lechero de Flia. Marichal " Material de divulgación.

MOLINA,C. ; ZORRILLA DE SAN MARTIN, D. (2000) "Predio Piloto Lechero de Luis Suárez " Material de divulgación.

MOLINA,C. ; ZORRILLA DE SAN MARTIN, D. (2000) "Predio Piloto Lechero de Nestor Allío " Material de divulgación.

MOLINA,C. ; ZORRILLA DE SAN MARTIN, D. (2000) "Predio Piloto Lechero de Miguel Bidegaín " Material de divulgación.

MOLINA,C. ; ZORRILLA DE SAN MARTIN, D. (2000) "Proyecto Gestión de Empresas Lecheras , Objetivos y antecedentes . Programa de Predios Piloto, Presentación de cinco predios" Material de divulgación.

MOLINA,C. ; ZORRILLA DE SAN MARTIN, D. (2000) "Proyecto Gestión de Empresas Lecheras , Resultados del ejercicio 1999-2000 " Material de divulgación.

MOLINA,C. ; ZORRILLA DE SAN MARTIN, D. (2000) "Predio Piloto Lechero de Flia. Marichal , Segunda Jornada " Material de divulgación.

MOLINA,C. ;RIPOLL,G. (1998) "Predio Piloto Lechero de Río Negro" Material de divulgación.

MOLINA,C.;RIPOLL,G.; ALVAREZ,J.; (1997) "Predio Piloto Lechero de Río Negro" Material de divulgación.

MOLINA,C.; RIPOLL,G.;ALVAREZ,J. (1996) "Predio Piloto Lechero de Río Negro" Material de divulgación.

7.2. Conferencias, charlas y actividades de divulgación en el ámbito universitario

2008. Participación como Disertante en la Jornada de divulgación de Resultados de Investigación organizada por Unidad de Posgrados de la Facultad de Agronomía, realizado el día 26 de septiembre de 2008 en la Facultad de Agronomía.

2007. Participación como Disertante en el Seminario desarrollado en el Poder Legislativo, Cámara de Representantes denominado “Las distintas visiones sobre la cría ganadera”. Se realizó por parte de los organizadores una publicación escrita con los contenidos de la disertación realizada.

2006. Participación como Disertante en la Jornada de divulgación de Resultados de Investigación organizada por el Dpto. de Ciencias Sociales de la Facultad de Agronomía, realizado el día 20 de julio de 2006 en la Facultad de Agronomía.

2004. Participación como Disertante en la Jornada de divulgación de Resultados de Investigación organizada por el Dpto. de Ciencias Sociales de la Facultad de Agronomía, realizado el día 24 de junio de 2004 en la Facultad de Agronomía.

2004. Participación como Disertante en la Jornada Técnica “Resultados experimentales en Lechería” en INIA La Estanzuela, realizado el día 17 de junio de 2004 en INIA La Estanzuela.

2004. Participación como Disertante en la Jornada de divulgación de Resultados de Investigación del Proyecto “Desarrollo de la capacidad de gestión de los productores lecheros FPTA N° 100” , realizado el día 4 de mayo de 2004 en la sede de la Asociación Nacional de Productores de Leche.

2002. Participación como Disertante en Jornada de Difusión del trabajo denominado “ Análisis de los efectos de los cambios de comportamiento de las variables macroeconómicas en los resultados de las empresas lecheras” organizada por el Grupo de Desarrollo Rural del Dpto. de Ciencias Sociales de la Facultad de Agronomía, el Instituto Nacional de Colonización y la Sociedad de Fomento de Ortiz, en la localidad de Villa del Rosario, departamento de Lavalleja, realizado el día 10 de diciembre de 2002 , para productores y técnicos de la zona.

2002. Participación como Disertante en la Jornada de divulgación de Resultados de Investigación organizada por el Dpto. de Ciencias Sociales de la Facultad de Agronomía, realizado el día 6 de diciembre de 2002 en la Facultad de Agronomía.

2002. Participación como Disertante en el Taller denominado “ Análisis de resultados de Gestión de empresas lecheras” organizado por INIA La Estanzuela, realizado el día 4 de diciembre de 2002 en La Estanzuela, departamento de Colonia.

2002. Participación como Disertante en el Seminario organizado por el Dpto, de Producción Animal y Pasturas de la Facultad de Agronomía, realizado los días 27 y 28 de noviembre de 2002 en la Facultad de Agronomía.

2002. Participación como Disertante en el Seminario denominado “ Perspectivas de las empresas lecheras en Uruguay ” realizado el día 29 de octubre de 2002 en la sede central de la Asociación Nacional de Productores de Leche (ANPL) para dirigentes y técnicos de diversas instituciones vinculadas al sector.

2002. Participación como Disertante en el Seminario denominado " Resultados del ejercicio económico 2001-2002 y perspectivas del sector lechero " realizado el día 21 de octubre de 2002 en la Sede Central del Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria para integrantes de la Junta Directiva del mismo.

2002. Participación como Disertante en el Seminario organizado por el Grupo de Lechería del Centro Regional Sur de la Facultad de Agronomía, realizado el día 12 de setiembre de 2002 en la localidad de Joanicó, departamento de Canelones dirigido a productores y técnicos vinculados al sector.

2001. Participación como Disertante en el Seminario denominado " Resultados del ejercicio económico 2000-2001 y Los Sistemas de Producción de Leche en Uruguay " realizado el día 16 de noviembre de 2001 en la Facultad de Agronomía para técnicos de diversas instituciones vinculadas al sector.

2001. Participación como Disertante en el Foro Internacional " Los transgénicos en la agricultura y la alimentación" organizado por el Dpto. De Ciencias Sociales de la Facultad de Agronomía, realizado los días 8 y 9 de noviembre de 2001 en la Facultad de Agronomía.

2001. Participación como Disertante en el Seminario denominado " Sistemas de Producción de Leche en Uruguay " realizado el día 14 de agosto de 2001 en la sede central de la Asociación Nacional de Productores de Leche (ANPL) para dirigentes y técnicos de diversas instituciones vinculadas al sector.

2000. Participación como Disertante en el Curso "Planificación de Empresas Lecheras " realizado los días 13, 14 y 15 de setiembre de 2000 en Paso Severino , Departamento de Florida , para Ingenieros Agrónomos y Médicos Veterinarios que desempeñan actividades en el rubro.

1999-2001. Participación como Disertante en el Curso - Taller denominado "Capacitación de Asesores de Empresas Lecheras " (F. Agronomía-MGAP-Servicios Agropecuarios) desarrollado de diciembre de 1999 a marzo de 2001 en el Centro Regional Sur de la Facultad de Agronomía , para Ingenieros Agrónomos y Médicos Veterinarios que desempeñan actividades en el rubro.

1999. Participación como Disertante en el Curso-Taller de Actualización Profesional en PLANIFICACION DE EMPRESAS GANADERAS II , realizado los días 9 de agosto y 16 de agosto de 1999 ,en los Departamentos de Rocha y Rivera, para Técnicos asesores de grupos de productores integrantes del Programa de Desarrollo de pequeños y medianos Ganaderos (PRONADEGA, MGAP-GTZ).

1999.Participación como Disertante en Jornada de Actualización en Temas de Manejo Financiero y Manejo de Créditos en Empresas Lecheras desarrollada el 7 de mayo de 1999, en INIA Tacuarembó, para Técnicos vinculados al Programa de Desarrollo de la Lechería en el Noreste uruguayo (INIA-GTZ).

1998. Participación como Disertante en el Curso de Actualización Profesional en PLANIFICACION DE EMPRESAS GANADERAS, realizado los días 29,30 de junio y 1 de julio de 1998, en el Departamento

de Florida, para Técnicos asesores de grupos de productores integrantes del Programa de Desarrollo de pequeños y medianos Ganaderos (PRONADEGA, MGAP-GTZ).

1998. Participación como Disertante en el Curso de Actualización Profesional en GESTION DE EMPRESAS GANADERAS, realizado los días 29 y 30 de abril de 1998, en la Estación Experimental de la Facultad de Agronomía en Bañados de Medina (Dpto. de Cerro Largo), para Técnicos asesores de grupos de productores integrantes del Programa de Desarrollo de pequeños y medianos Ganaderos (PRONADEGA , MGAP-GTZ).

1997. Participación como Disertante en el Curso de Actualización Profesional en GESTION DE EMPRESAS GANADERAS, realizado los días 26 y 27 de setiembre de 1997, en la Estación Experimental de la Facultad de Agronomía en Bañados de Medina (Dpto. de Cerro Largo), con la participación de 30 Técnicos y Productores de la zona.

8. OTRAS ACTIVIDADES (asistencias, etc.)

2007. Participación en el Seminario denominado “Caracterización de la gestión de la mano de obra y del trabajo en las explotaciones ganaderas”, Pigüé, Provincia de Buenos Aires, Argentina.

2002-2005. Responsable de seguimiento de proyectos de productores de Colonia Rivera (Dpto. de Artigas), Cuchilla del Ombú y Pueblo El Barro (Dpto. de Tacuarembó), en el marco del Programa de Desarrollo Regional (PDR) financiado por el Gobierno de Canadá.

2001-2004. Responsable de elaboración y dictado de Cursos de Introducción a la Gestión Empresarial para productores de Colonia Rivera (Dpto. de Artigas) y Cuchilla del Ombú (Dpto. de Tacuarembó), en el marco del Programa de Desarrollo Regional (PDR) financiado por el Gobierno de Canadá.

2001. Asistencia Conferencia “ Transgénicos en la agricultura: la visión del sector productivo y comercial” dictado por representantes de la Cámara de Semillas, la Asociación de Cultivadores de Arroz y la Asociación Nacional de Productores de Semilla, organizado por el Departamento de Ciencias Sociales de la F. de Agronomía el 31 de julio de 2001, en Montevideo.

2001. Asistencia Conferencia “ El Enfoque de INIA sobre :Transgénicos en la agricultura “ dictado por los Ingenieros Agrónomos Carlos Paolino, Daniel Pagliano y Marta Francis , organizado por el Departamento de Ciencias Sociales de la F. de Agronomía el 27 de junio de 2001, en Montevideo.

2001. Asistencia Conferencia “ Transgénicos y Patentes en la agricultura “ dictada por el Dr. Robert Ali Brac de la Perrieré , organizado por el Departamento de Ciencias Sociales de la F. de Agronomía el 28 de mayo de 2001, en Montevideo.

2001. Asistencia Conferencia “Transgénicos y Corporaciones Multinacionales “ dictada por la Master en Biología Ana Rosa Martínez, organizado por el Departamento de Ciencias Sociales de la F. de Agronomía el 15 de mayo de 2001, en Montevideo.

2000. Asistencia Jornada de Lechería de la E.E.M.A.C. de la Facultad de Agronomía, el día 16 de agosto de 2000, Paysandú.

1999. Asistencia Seminario "La Información como recurso estratégico para apoyo de la toma de decisiones", organizado por INIA Tacuarembó - GTZ, el día 25 de octubre de 1999, en Tacuarembó.

1999. Asistencia Seminario – Taller Internacional "Sistemas de Información e Intercambio Técnico para el desarrollo agropecuario", organizado por el MGAP-GTZ-BID, los días 20, 21 y 22 de octubre de 1999, en la Hostería del Lago.

1999. Asistencia Seminario "El desafío de las Cooperativas frente a la competitividad" dictado por la Ing. Agr. Phd. Nora Presno, organizado por el Departamento de Ciencias Sociales de la F. de Agronomía el 5 de octubre de 1999, en Montevideo.

1999. Asistencia Seminario "El rol de la Facultad de Agronomía (Dpto. de Ciencias Sociales) en el Sistema Nacional de Investigación Agropecuaria" dictado por el Ing. Agr. Phd Carlos Paolino de INIA, organizado por el Departamento de Ciencias Sociales de la F. de Agronomía el 7 de setiembre de 1999, en Montevideo.

1999. Asistencia Seminario "Adopción de tecnologías por productores ganaderos del Basalto" dictado por el Ing. Agr. Phd Gustavo Ferreira de INIA, organizado por el Departamento de Ciencias Sociales de la F. de Agronomía el 10 de agosto de 1999, en Montevideo.

1999. Asistencia Taller Inter Institucional, en el marco de la Consultoría realizada por CICADEP (Colombia) para el Programa PRONADEGA (MGAP- GTZ); sobre temas relacionados a la Gestión Empresarial ;niveles,formas y herramientas, para pequeños y medianos productores agropecuarios con la participación de diversas Instituciones que desarrollan tareas en Gestión Empresarial. Participaron en éste Taller las siguientes Instituciones: Facultad de Agronomía, I.Plan Agropecuario, INIA, Fundasol, Fucrea, CEAD, ITCA, IICA, MGAP, U.E. Pronadega. Se desarrolló los días 10 y 11 de mayo de 1999 en la sede de la U. de la Empresa.

1999. Asistencia Jornada de Presentación de Resultados del Ejercicio Económico 1997-1998, de establecimientos integrantes del Programa PRONADEGA, en Sala de Conferencias del INAPE, el 28 de abril de 1999.

1998. Asistencia Jornada de Información Económica en Lechería de FUCREA, 16 de octubre 1998, San José.

1998. Responsable de elaboración y dictado de dos Cursos de Introducción a la Gestión Empresarial para productores de Villa Ansina, Pueblo El Barro, Cuchilla del Ombú y Cerro Batoví, en el Departamento de Tacuarembó, en el marco del Programa de Desarrollo Regional (PDR) financiado por el Gobierno de Canadá, en el transcurso del año 1998.

1996. Asistencia Jornadas de campo en Predios Piloto Lecheros, de presentación y discusión de resultados, luego del cierre del primer ejercicio económico, durante el 2do. semestre de 1996.

1996. Asistencia Jornada de Lechería y Pasturas, realizada el 25 de julio de 1996, en INIA La Estanzuela.

1995. Asistencia Jornada de lanzamiento del Programa de Predios Piloto Lecheros y del Sistema de Monitoreo de Predios Lecheros, realizado en el Teatro Macció en la ciudad de San José, el 12 de octubre de 1995.